

## **Załącznik**

**do Uchwały Nr XLVII/674/94**

**Rady Miejskiej w Szczecinie**

**z dnia 21 marca 1994r.**

### **ZASADY**

#### **RESTRUKTURYZACJI GOSPODARKI KOMUNALNEJ W SZCZECINIE**

##### **I. Zasady podstawowe.**

1. Rozdziela się instytucjonalnie funkcję zarządzania usługami komunalnymi. użyteczności publicznej do ich fizycznego wykonawstwa.

Dla zarządzania usługami utworzyć zakład budżetowy Zakład Infrastruktury Komunalnej, a wykonywanie usług powierzyć (zlecać) różnym podmiotom gospodarczym, kierując się kryteriami efektywności ekonomicznej oraz jakością świadczonych usług.

2. Wyodrębnić ewolucyjnie z istniejących oddziałów zakładów budżetowych MZUK samodzielne podmioty gospodarcze (operatorów) w różnych formach organizacyjno-prawnych, dla prowadzenia działalności na własny rachunek i ryzyko, z możliwością nabycia majątku trwałego.

Dla zarządzania udziałami Miasta w przekształconych podmiotach gospodarczych Miasto powoła spółkę prawa handlowego.

3. Stanowienie zasad wysokości i odpłatności opłat użytkowników za usługi należy do kompetencji Rady Miejskiej.

Rada Miejska zgodnie z przyjętą polityką społeczno-gospodarczą określa usługi dotowane i wielkość dotacji.

4. Finansowanie działalności operacyjnej z opłat i dotacji miasta (wynikających z punktu 3) winno pozwolić operatorom na odtworzenie majątku i osiągnięcie zadowalającego zysku.

Szczegółowe rozwiązania wynikające z tej zasady będą ujęte odrębnie w uchwale stanowiącej o restrukturyzacji danej funkcji (dziedziny) komunalnej.

5. Finansowanie działalności inwestycyjnej;

1. W zakresie nieruchomości majątku trwałego finansowana jest z budżetu miasta i źródeł zewnętrznych (kredyt bankowy, subwencje, fundacje, obligacje, udziały partnerów gospodarczych).
2. W zakresie ruchomego majątku trwałego w jednostkach organizacyjnych gospodarki pozabudżetowej finansowana jest przez budżet miasta.
6. W procesie restrukturyzacji i przekształceń własnościowych gospodarki komunalnej interesy pracownicze obecnych zakładów budżetowych będą ustalone w "Porozumieniu pracowniczym" wynegocjowanym ze Związkami Zawodowymi zgodnym z zasadami określonymi przez Radę Miejską.
7. Miasto w przypadku prywatyzowania jednostki budżetowej realizującej funkcję o cechach "monopolu" naturalnego powinno mieć zagwarantowaną w sposób prawny możliwość posiadania decydującego głosu w ustalaniu poziomu cen i rozwoju spółki.

## **II. Zarządzanie usługami komunalnymi i infrastruktury.**

1. Z poziomu Rady Miejskiej poprzez:
  - uchwalanie strategii rozwoju infrastruktury komunalnej w ramach i w powiązaniu z planami ogólnego rozwoju miasta,
  - uchwalanie kierunków działania Zarządu Miasta i zasad gospodarowania mieniem komunalnym,
  - uchwalanie programów gospodarczych w sektorze komunalnym,
  - ustalanie zasad i trybu korzystania z gminnych obiektów i urządzeń użyteczności publicznej oraz ustalanie zasad odpłatności konsumentów za korzystanie z usług komunalnych i wysokości opłat,
  - uchwalanie budżetu miasta a w nim nakładów na gospodarkę komunalną.
2. Z poziomu Zarządu Miasta poprzez:
  - organizowanie systemu zaspokajania zbiorowych potrzeb mieszkańców w zakresie usług komunalnych,
  - gospodarowanie mieniem komunalnym, służącym świadczeniu usług komunalnych,
  - zawieranie umów cywilnych powierzenia świadczenia usług oraz udostępniania majątku komunalnego podmiotom nie należącym do Miasta,
  - udzielanie pełnomocnictw kierownikom jednostek organizacyjnych Miasta, realizujących funkcje zarządzające usługami,
  - realizowanie budżetu Miasta w dziale gospodarki komunalnej i mieszkaniowej,
  - zatwierdzanie planów finansowych jednostek organizacyjnych Miasta z sektora gospodarki komunalnej,
  - nadzorowanie i rozliczanie finansowe działalności podległych jednostek organizacyjnych Miasta,
  - nadzorowanie działalności ZIK.
3. Na poziomie Zarządu Infrastruktury Komunalnej poprzez:

- administrowanie mieniem komunalnym infrastruktury (majątkiem trwałym),
- nadzorowanie realizacji usług komunalnych wykonywanych przez własne komórki organizacyjne i operatorów zewnętrznych zgodnie z zawartymi umowami, ustalanie zakresu i wymiaru usług świadczonych w ramach systemu organizowanego przez Miasto,
- prowadzenie ewidencji użytkowników posesji i zakresów zamawianych usług komunalnych oraz egzekwowanie opłat za te usługi,
- prowadzenie rozliczeń za usługi wykonane przez operatorów,
- opracowanie programów rozwoju infrastruktury w gospodarce komunalnej,
- prowadzenie analiz i opiniowanie efektywności działania operatorów oraz opracowywania propozycji cen za usługi,
- przygotowanie propozycji nowelizowania lokalnych przepisów i regulaminów korzystania z gminnych obiektów komunalnych,
- inicjowanie i organizowanie działalności edukacyjnej i marketingowej usług w sektorze komunalnym.